

Vers la renaissance industrielle ?



Un écosystème industriel durable dans un monde qui évolue

06 | 04 | 2023

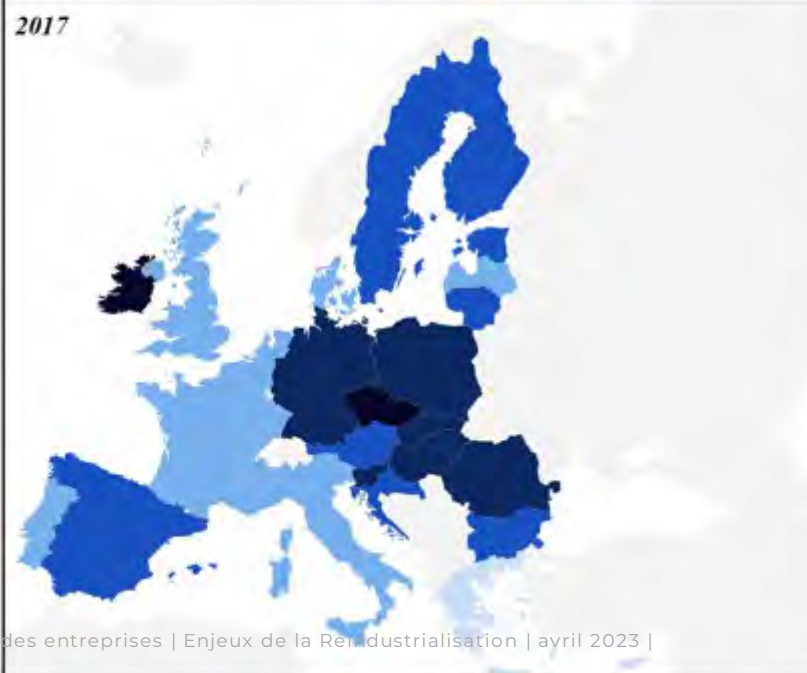
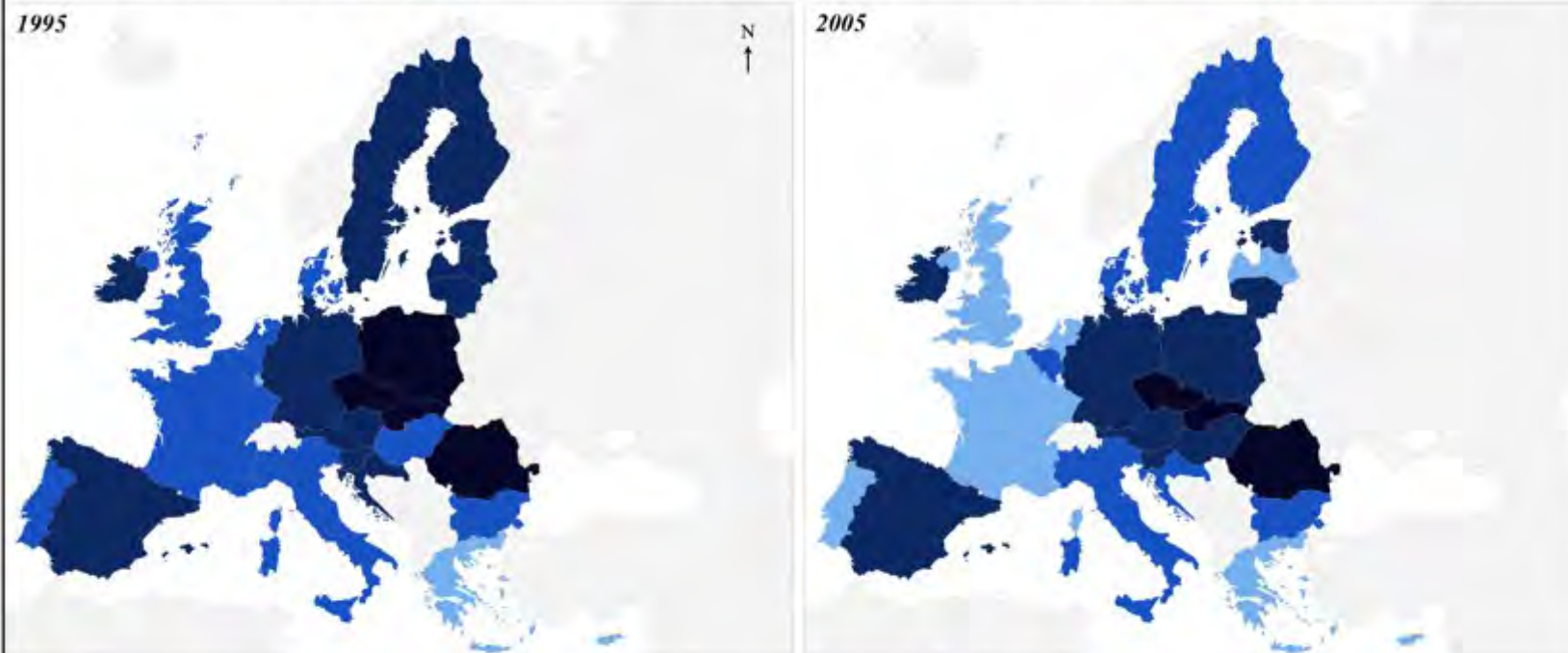


union wallonne
des entreprises



JUNE
PARTNERS

Poids de l'industrie dans le PIB : une tendance à la désindustrialisation dans l'ensemble de l'Union européenne



Part de l'industrie dans le PIB

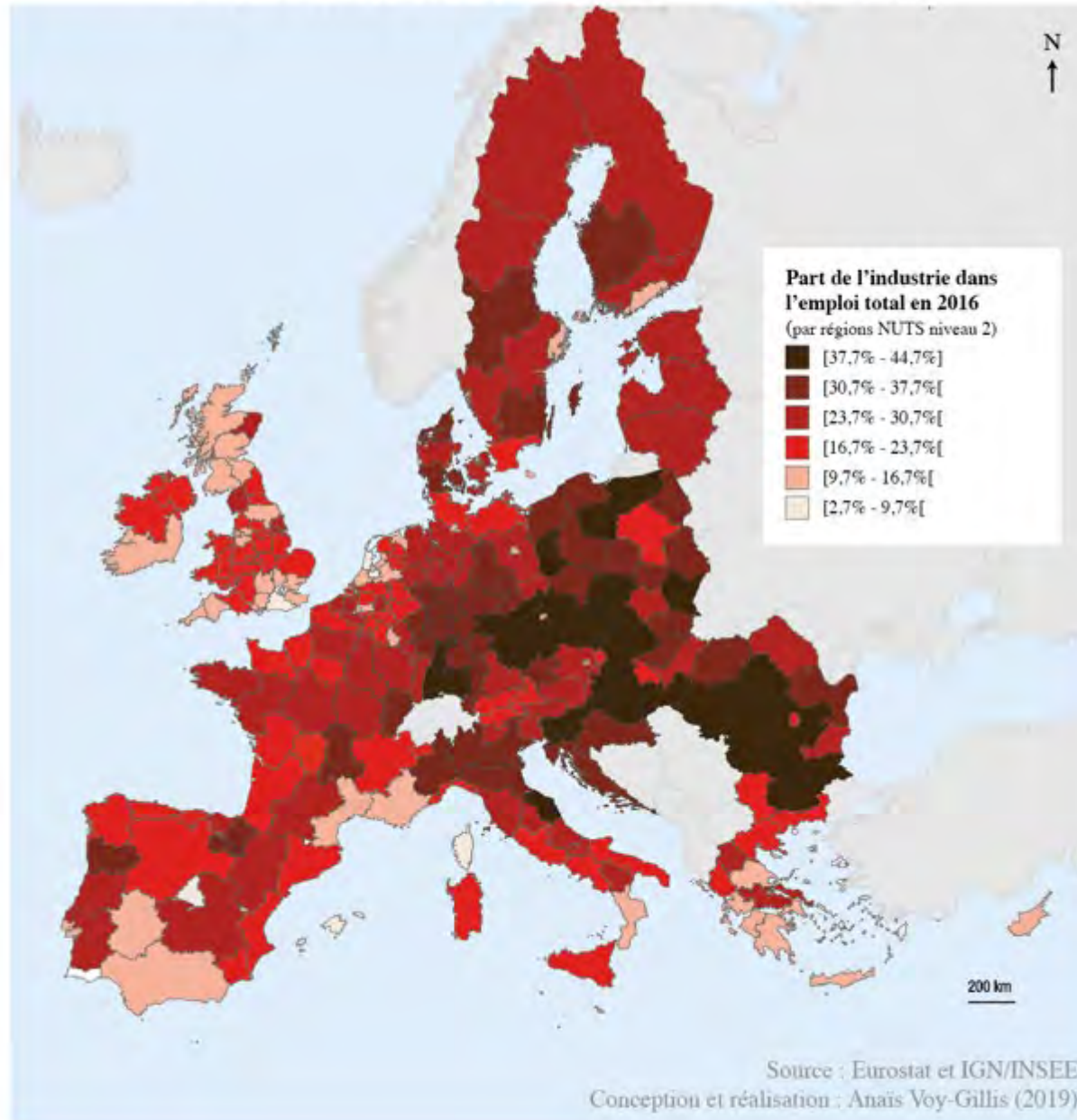


Les données retenues sont celles de la catégorie « industrie » de la Banque Mondiale qui correspond aux catégories ISIC 10 à 45.

L'International Standard Industrial Classification of All Economic Activities (Classification industrielle internationale de toutes les branches d'activité économique - ISIC) est un système de classification des industries des Nations Unies

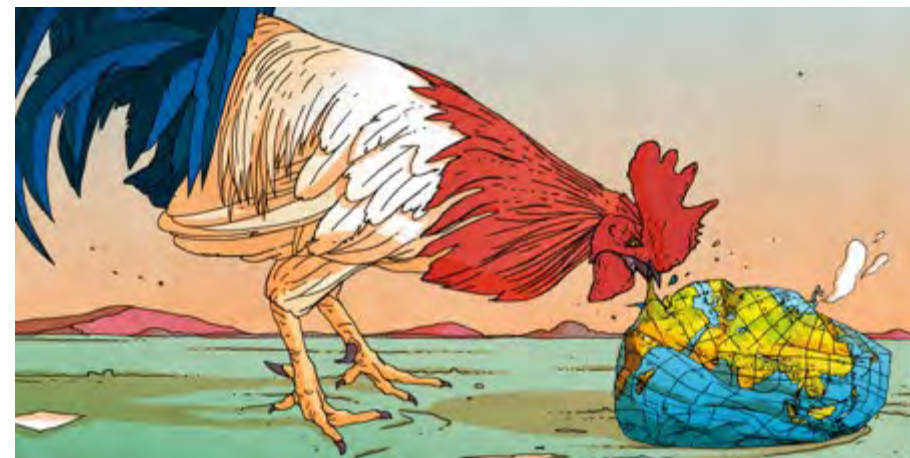
Source : Banque Mondiale
Conception et réalisation : Anaïs Voy-Gillis (2019)

Part de l'emploi industriel dans l'Union européenne : une concentration de l'emploi à l'est de l'Europe



Le choix des termes

- **Réindustrialiser :**
 - Sens strict : le fait de redévelopper des activités industrielles dans des territoires qui ont connu une désindustrialisation
 - Sens large : redévelopper une activité industrielle sur un territoire désindustrialisé et qui peut être de nature différente de l'activité historique
- **Relocaliser :**
 - Sens strict : retour dans le pays d'origine d'unités de production, d'assemblage ou de montage qui ont été délocalisées dans des pays à faibles coûts salariaux
 - Sens large : remise en cause des décisions de délocalisations ou la non-délocalisation d'activités sensibles à la compétition par les coûts.
- **Souveraineté :** la qualité d'un État de n'être obligé ou déterminé que par sa propre volonté, dans les limites des principes du droit (Louis Le Fur)
- Les termes sont importants car ils sont générateurs de représentations
 - Retour d'une situation antérieure aux grandes vagues de désindustrialisation
 - Images négatives d'une industrie consommatrice de matières premières, polluantes et aux conditions de travail difficiles



Les motivations de la réindustrialisation - société (1/3)

- **Réduire la dépendance industrielle à d'autres nations**
 - Produire des produits finis, et surtout des biens intermédiaires sur le territoire
 - Avoir une vision de l'amont à l'aval des chaînes de valeur
 - Créer des codépendances avec les autres nations (UE et hors UE) = passer d'une logique de dépendance subie à une logique de dépendance choisie
- **Renforcer la cohésion sociale et territoriale**
 - Une capacité d'entraînement de l'industrie dans les territoires d'implantation des activités industrielles (emplois directs, indirects, induits)
 - Une nécessité d'anticiper les grandes évolutions industrielles pour mieux gérer les conséquences sociales et territoriales (ex. automobile)
- **Préserver de l'environnement en réduisant l'empreinte carbone**
 - 51% des émissions françaises sont importées
 - Depuis 1995, une baisse de 9% de l'empreinte carbone avec une baisse de 27% des émissions intérieures, mais une augmentation de 20% des émissions importées
 - Un mix énergétique français moins carboné
 - Une meilleure maîtrise de la trajectoire carbone et capacité à réduire la dépendance aux autres pays
- **Soutenir le modèle de société**



Les motivations de la réindustrialisation – entreprises (2/3)



- **Une meilleure maîtrise des coûts directs et indirects**
 - La sécurisation des approvisionnements
 - Les coûts de production dans les PECO ou en Asie sont moins attractifs (main d'œuvre, transport, coûts cachés, etc.), même si la question des économies d'échelle se pose
 - Le rapprochement des lieux de production et de consommation pour une meilleure maîtrise du coût complet de possession (TCO)
 - La réduction du poids du besoin en fonds de roulement (BFR)
 - L'évolution de la demande qui devient plus sensible à l'origine du lieu de production



- **Une meilleure maîtrise de la production et des délais**
 - Les délais importants de fabrication et de livraison des fournisseurs étrangers face à des clients qui :
 - Se sont habitués aux « standards Amazon »
 - Souhaitent des produits plus personnalisés
 - Une complexité du pilotage des fournisseurs à distance induisant :
 - Le besoin de sécuriser les approvisionnements et de mieux piloter les fournisseurs stratégiques, notamment pour réduire les risques de pénurie
 - Des problèmes de qualité
 - Une gestion de la propriété intellectuelle confrontée à une appréciation culturelle du sujet
 - Une traçabilité difficile des productions et des fournisseurs de rang 2 et 3
 - Le besoin de rapprocher lieu de production et lieu d'innovation pour être plus efficient
 - La multiplication des risques géopolitiques, notamment en Asie Pacifique



- **Une évolution de la stratégie de l'entreprise et de son positionnement induisant**
 - Une meilleure valorisation de la marque France
 - La conviction que produire en France a du sens, notamment au nom de la responsabilité de l'entreprise
 - La volonté d'améliorer l'impact environnemental de l'entreprise (décarbonation, choix matières, etc.)
 - L'intégration de la production dans une logique d'économie circulaire, qui s'inscrit dans un système productif local

Quatre enjeux pour l'industrie



Moderniser



Décarboner



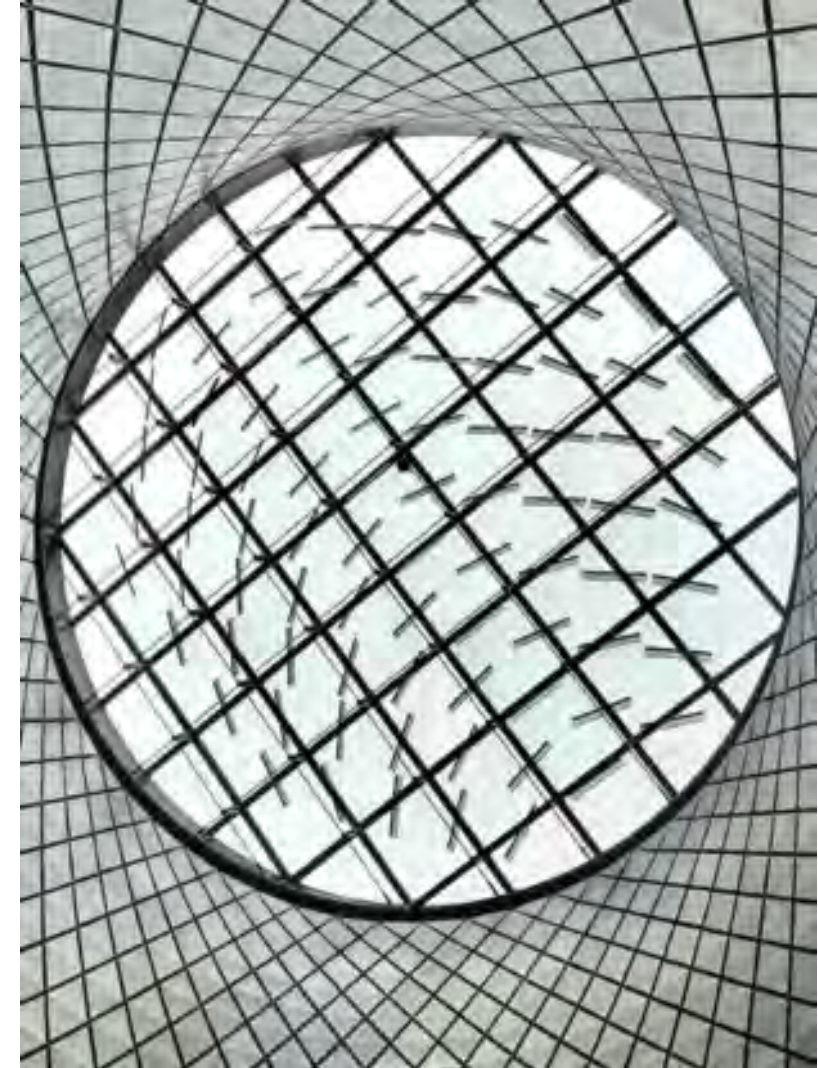
Numériser



Coopérer

Les leviers d'actions pour les entreprises?

- **Questionner le modèle économique et le positionnement des entreprises**
- **Travailler sur les produits et sur l'offre**
 - Développer des produits nativement réparables et recyclables
 - Repenser les produits, élément essentiel d'une stratégie de relocalisation (design-to-cost)
 - Innover pour se différencier
- **Faire évoluer les politiques d'approvisionnement & d'achat**
- **Améliorer la productivité**
 - Optimiser les lignes de production et profiter des potentialités offertes par l'industrie 4.0
 - Utiliser la data comme un levier d'amélioration des performances de production et des prévisions de vente
- **S'inscrire dans un écosystème**
 - Financer de l'industrie
 - Bénéficier du potentiel du monde académique et de la recherche
 - Coopérer avec ses pairs (recrutement, foncier, etc.)



Les leviers d'actions pour les acteurs publics ?

- Avoir une vision claire des ambitions et des objectifs en matière de réindustrialisation
- Offrir un cadre réglementaire et fiscal stable et lisible
- Garantir l'accès à une énergie décarbonée, disponible et à prix contrôlé, en particulier pour les entreprises électro-intensives
- Conditionner les aides aux entreprises à des engagements environnementaux et à des efforts de modernisation et d'innovation
- Obliger les produits entrants sur le territoire européen à respecter les mêmes normes de production et environnementales que les entreprises européennes



Adopter une approche systémique

La volonté de réindustrialiser la France se déroule dans un moment particulier et oblige à avoir un raisonnement systémique :

- Questionner la pertinence du développement de certains produits au regard de la lutte contre le réchauffement climatique
- Intégrer la question climatique dans les stratégies de réindustrialisation, en ne focalisant pas l'attention uniquement sur la décarbonation
- Comprendre le fonctionnement des chaînes de valeur en amont et en aval pour identifier les points critiques à maîtriser sur le territoire et anticiper les questions de réparabilité/ recyclabilité
- Construire des stratégies territoriales de réindustrialisation pour ancrer l'industrie dans des écosystèmes locaux
- Développer une approche géopolitique de la question industrielle, enjeu pour créer une réindustrialisation pérenne

Le besoin de conserver le rôle d'ascenseur social de l'industrie.



Vers la renaissance industrielle ?

Une multiplication de risques à ne pas sous-estimer :

- Des **difficultés à recruter** dans l'industrie et un déficit de personnes formées sur des métiers industriels clés
- Une **multiplication des cyber-attaques** pouvant mettre des entreprises en péril économique (Clestra par ex.)
- Un **risque de désintermédiation** pour les industriels avec la montée puissance de nouveaux acteurs sur les champs industriels, notamment numériques
- Une **concurrence mondiale pour la réindustrialisation** avec un risque non négligeable de surcapacité de production dans certains domaines
- Un **prix de l'énergie** pouvant anéantir les efforts de réindustrialisation
- Une **guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis** qui pourrait avoir des conséquences sur les ambitions de réindustrialisation (situation en Asie Pacifique par ex.)
- La **capacité de l'Union européenne à s'armer face aux nouveaux risques** (politique de la concurrence, réciprocité, politique industrielle commune, etc.)
- Une montée en puissance d'un **nationalisme des ressources** (Indonésie par ex.) et de manière générale de partis nationalistes

